

## ՀԱՐՑԱՇԱՐ

### «Գործարար վարչարարություն», «Հանրային կառավարում», «Առողջապահության կառավարում և վարչարարություն» և «Բուժհաստատությունների կառավարում» կրթական ծրագրերի մագիստրատուրայի 2024-2025 ուսումնական տարվա ընդունելության շեմային քննության

1. Կառավարման հիմնական սկզբունքները
2. Կառավարման դասական դպրոցները
3. Քանակական մոտեցումների կամ կառավարման գիտական դպրոցը
4. Կառավարումը որպես գործընթաց դիտարկող տեսությունները
5. Կառավարման տեսության մեջ իրավիճակային և համակարգային մոտեցումները
6. Կազմակերպության էությունը: Ձևական և ոչ-ձևական կազմակերպություններ
7. Կազմակերպությունը որպես սոցիոտեխնիկական համակարգ
8. Կազմակերպության ներքին միջավայրը: Կազմակերպության հինգ հիմնական ենթահամակարգերի բնութագրությունը
9. Կազմակերպության նպատակները, դրանց դասակարգումը
10. Կազմակերպության կառուցվածքի բնութագրությունը: Բարձր և հարթ կառուցվածքներ
11. Կազմակերպության խնդիրների բնութագրությունը
12. Կազմակերպության արտաքին միջավայրը
13. Կազմակերպության ուղղակի ներգործության արտաքին միջավայրի գործոնները
14. Կազմակերպության անուղղակի ներգործության արտաքին միջավայրի գործոնները
15. Կառավարման ֆունկցիաների էությունը և դասակարգումը
16. Ստրատեգիական կառավարման փուլերը
17. Բիզնես- պլանի էությունը, կառուցվածքը և հիմնական ցուցանիշները
18. Կազմակերպման ֆունկցիայի էությունը
19. Լիազորություններ, դրանց փոխանցման անհրաժեշտությունը և էությունը
20. Կազմակերպության ներքին միջավայրի իրավիճակային գնահատումը
21. Կազմակերպության արտաքին միջավայրի իրավիճակային գնահատումը
22. Ստրատեգիայի ընտրությունը և դրա իրացման կազմակերպակառուցվածքային ապահովումը: Բոստոնի խորհրդատվական խմբի մատրիցան
23. Կառավարման կենտրոնացումը և ապակենտրոնացումը
24. Կառավարման մեխանիստական կառուցվածքները
25. Կառավարման դիվիզիոնալ կառուցվածքները
26. Կառավարման ճկուն կամ օրգանական կառուցվածքները
27. Մոտիվացիան որպես կառավարման ֆունկցիա

28. Մոտիվացիայի բովանդակային տեսությունները
29. Մոտիվացիայի պրոցեսուալ (գործընթացային) տեսությունները
30. Մոտիվացիայի ձևերը
31. Վերահսկողության էությունը և տեսակները
32. Վերահսկողության գործընթացի բնութագրությունը
33. Կառավարման հատուկ կամ կոնկրետ ֆունկցիաները: Ձեռնարկությունների կառավարման կոնկրետ ֆունկցիաները
34. Կառավարման վարչակազմակերպական մեթոդները
35. Կառավարման տնտեսական մեթոդները
36. Կառավարման սոցիալ-հոգեբանական մեթոդները
37. Կապակցող գործընթացները կառավարման համակարգում
38. Կոմունիկացիաների նշանակությունը կառավարման գործընթացում և ուղղությունները
39. Կոմունիկացիոն գործընթացի բնութագրությունը
40. Միջանձնային կոմունիկացիաներ, դրանց արդյունավետության բարձրացման գործոնները
41. Կազմակերպական կոմունիկացիաներ, դրանց արդյունավետության բարձրացման գործոնները
42. Կառավարչական որոշումների դերը կառավարման գործընթացում
43. Ծրագրված և չծրագրված կառավարչական որոշումներ
44. Կառավարչական որոշման ընդունման գործընթացի փուլերը
45. Անորոշության և ռիսկի գնահատումը կառավարչական որոշման ընդունման գործընթացում
46. Սահմանափակումները և չափանիշները կառավարչական որոշման ընդունման գործընթացում
47. Մոդելավորումը կառավարչական որոշումների ընդունման գործընթացում և մոդելների տեսակները
48. Կառավարչական որոշումների իրագործման կազմակերպումը
49. Կազմակերպությունների իրավակազմակերպական ձևերը <<-ում
50. Բաժնետիրական ընկերությունները և դրանց կառավարման առանձնահատկությունները
51. Սահմանափակ և լրացուցիչ պատասխանատվությամբ ընկերությունների, վարձակալական ձեռնարկությունների ստեղծման կարգը և կառավարման առանձնահատկությունները
52. Անհատական ձեռնարկությունների և արտադրական կոոպերատիվների կազմավորումն ու կառավարման առանձնահատկությունները
53. Կոնֆլիկտների էությունը և տիպերը
54. Կոնֆլիկտների պատճառները
55. Կոնֆլիկտային իրադրության կառավարման եղանակները

56. Փոփոխությունների կառավարումը
57. Սթրեսները, դրանց պատճառները և կառավարումը
58. Ձևական և ոչ ձևական խմբեր: Ոչ ձևական խմբերի ձևավորման պատճառները
59. Ոչ ձևական կազմակերպությունների կառավարումը
60. Առաջնորդում
61. Իշխանություն, դրա ձևերը
62. Առաջնորդման ոճ: Առաջնորդման տեսությունների վերլուծությունը
63. Անձնակազմի կառավարումը
64. Աշխատուժի հավաքագրումը, ընտրությունը և աշխատանքային գործունեության գնահատումը
65. Արտադրության կառավարման էությունը
66. Արտադրական կարողությունները և աշխատանքի նորմավորումը
67. Պաշարների կառավարումը
68. Որակի կառավարումը
69. Նորամուծական գործունեության անհրաժեշտությունը, փուլերը և կառավարումը
70. Նորամուծական գործունեության ֆինասավորման աղբյուրները և խթանման համակարգը
71. Մարքեթինգը որպես հատուկ գործառույթ և դրա գործառույթները
72. Ամերիկյան և ճապոնական մենեջմենթի հիմնական գծերի համեմատական վերլուծությունը
73. ՀՀ բանկային համակարգի կառավարման առանձնահատկությունները
74. Ներդրումների էությունը և ֆինանսավորման աղբյուրները
75. Ներդրումների շուկայի բնութագրությունը և գրավչության ցուցանիշները
76. Ներդրումների և բաժնետիրական կապիտալի օգտագործման տնտեսական արդյունավետության ցուցանիշները
77. Անվնասաբերության գրաֆիկը
78. Ապրանքների կենսապարբերաշրջանի գրաֆիկը
79. Ռիսկի տնտեսական էությունը և կառավարումը
80. Հայ կառավարչական մտքի զարգացման միտումները
81. Մենեջմենթի պարադիգմայի փոփոխությունները XXI դարում
82. Միջազգային մարքեթինգի հիմնական առանձնահատկությունները
83. Կազմակերպության կուլտուրան, դրա տարրերը և գործառույթները
84. Կառավարումը և սոցիալական պատասխանատվությունը
85. Պետության ծագման տեսությունները: Պետության տեսակները և ձևերը
86. Պետության գործառույթները և դրանց դասակարգումը
87. Հայաստանի Հանրապետության սահմանադրական հիմքերը և պետական կառավարման համակարգը
88. Սահմանադրական բարեփոխումները ՀՀ-ում
89. Նախագահական իշխանության էությունը և նախագահի ինստիտուտը

90. Օրենսդիր իշխանության էությունը և գործառույթները
91. Գործադիր իշխանության էությունը և տեղը իշխանության համակարգում
92. ՀՀ տարածքային կառավարման համակարգը
93. ՀՀ տարածքային կառավարման մարմինների խնդիրները և գործառույթները:  
Մարզպետարանի կառուցվածքը
94. Տեղական ինքնակառավարման մարմինների ընդհանուր բնութագիրը
95. Տեղական ինքնակառավարման մարմինների լիազորությունները
96. Համայնքի զարգացման ծրագիրը և դրան ներկայացվող հիմնական պահանջները
97. Համայնքի բյուջեն և դրա կառուցվածքը
98. Պետական և համայնքային բյուջեների փոխհարաբերությունները
99. Պետական և տեղական ինքնակառավարման մարմինների փոխհարաբերությունները
100. Տարածքային կառավարման և տեղական ինքնակառավարման առանձնահատկությունները Երևան քաղաքում



## Գրականության ցանկ

1. ՀՀ Սահմանադրություն
2. ՀՀ օրենքը հանրային ծառայության մասին
3. ՀՀ օրենքը տարածքային կառավարման մասին
4. ՀՀ օրենքը տեղական ինքնակառավարման մասին
5. Մենեջմենթ, ՀՀ ԳԱԱ թղթակից անդամ Յու. Մ. Սուվարյանի ընդհանուր խմբագրությամբ (երրորդ՝ լրացված, բարեփոխված հրատարակություն), Երևան, Տնտեսագետ, 2009թ.
6. Կիրառական մենեջմենթ, տ.գ.դ., պրոֆ. Յու.Մ. Սուվարյանի ընդ.ղեկ. և խմբ., Եր., ԱՌՏ, 2004
7. Սուվարյան Յու.Մ., Սարինյան Ռ.Ն., Միրզոյան Վ.Ա., Հովհաննիսյան Կ.Ա., Հայ կառավարչական մտքի պատմության ուրվագծեր, Եր., Տնտեսագետ, 2005
8. Սուվարյան Յու.Մ., Հանրային կառավարման տեսության և պատմության ուրվագծեր, Եր., ԱՌՏ, 2004
9. Ծառայությունների ոլորտի արդյունավետ կառավարում, տ.գ.դ., պրոֆ. Յու.Մ. Սուվարյանի ընդ.ղեկ. և խմբ., Եր., ԱՌՏ, 2004
10. Սուվարյան Յու.Մ., Չոբանյան Մ.Խ., Տնտեսության տարածքային կառավարում. մեթոդաբանությունը և հիմնախնդիրները. - Եր.: ԱՌՏ, 2007, 312 էջ:
11. Альберт М., Мескон М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. М.: Вильямс. 2011
12. Бурков В.Н., Новиков Д.А., Буркова И.В. Механизм управления. СПб.: Ленанд. 2011
13. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент. Учебник. М.: Магистр. 2011
14. Веснин В.Р. Менеджмент. Учебник. М.: Проспект. 2011
15. Газарян А.Е. Менеджмент и организация. М.: Манн, Иванов и Фербер. 2011
16. Дафт Р. Менеджмент. СПб.: Питер. 2011
17. Игнатьева А.В., Максимцов М.М., Вдовина И.В. Менеджмент. Учебно-практическое пособие. М.: Инфра-М. 2011

18. Косьмин А.Д., Свинтицкий Н.В., Косьмина Е.А. Менеджмент. Практикум. Учебное пособие для студентов учреждений среднего профессионального образования. М.: Академия. 2011
19. Крымов С.М. Стратегический менеджмент. Учебное пособие для студентов высшего профессионального образования. М.: Академия. 2011
20. Михненко П.А. Теория менеджмента. Учебник. М.: Синергия. 2011
21. Петухова С.В., Чередникова Л.Е., Шеметов П.В. Менеджмент: управление организационными системами. Учебное пособие. М.: Омега-Л. 2011
22. Разу М.Л. Менеджмент. М.: КноРус. 2011
23. Рыженкова И.К. Профессиональные навыки менеджера. Повышение личной и командной эффективности. М.: Эксмо. 2011
24. Ackoff, R. L., H. J. Addison and S. Bibb. 2007. Management f-Laws. Triarchy Press Ltd.
25. Cole, G. A. 2011. Management Theory and Practice, 7th edition <http://www.assoc-amazon.com/e/ir?t=mawmanageacco-20&l=as2&o=1&a=1844800881>. International Thomson Business Press.
26. Daft, R. L. 2011. Management. South-Western College Pub.
27. Griffin, R. W. 2010. Management, 10th edition. South-Western College Pub.
28. Robbins, S. P. and M. Coulter. 2011. Management, 11th edition. Prentice Hall.
29. Ван Ассен М., Ван ден Берг Г., Питерсма П. Ключевые модели менеджмента. 60 моделей, которые должен знать каждый менеджер. М.: Бином. 2011
30. Веснин В.Р. Менеджмент в схемах и определениях. Учебник. М.: Проспект. 2011
31. Гительман Л.Д. Менеджмент – твоя работа. Действуй на опережение! Учебник. М.: Инфра-М. 2011
32. Гончаренко Л.П. Менеджмент инвестиций и инноваций. Учебник. М.: КноРус. 2011
33. Грант Р.М. Современный стратегический анализ. СПб.: Питер. 2011

34. Грушенко В.И. Менеджмент. Восприятие сущности менеджмента в условиях стратегических изменений. Учебное пособие. М.: Мнфра-М. 2011
35. Гуськов Ю.В. Стратегический менеджмент. М.: Альфа-М. 2011
36. Деревяго И.П. Менеджмент. Ответы на экзаменационные вопросы. М.: ТетраСистемс. 2011
37. Добрина Н.А., Щербакова Ю.В. деловой практикум. Учебное пособие. М.: Альфа-М. 2011
38. Жуков Б.М., Ткачева Е.Н. Исследования систем управления. М.: Дашков и Ко. 2011
39. Загородников С.В. Краткий курс по менеджменту. Учебное пособие. М.: Окей Книга. 2011
40. Зайцев М.Г., Варюхин С.Е. Методы оптимизации управления и принятия решений: примеры, задачи, кейсы. Учебное пособие. М.: Дело. 2011
41. Зубкова А.Г., Мусаева Д.Э. Стратегический менеджмент. Учебник. М.: Академия. 2011.Иванус Либроком. 2011
42. Кухарчук А.М. Управление-менеджмент. Лидерство и руководство. Теоретические основы. Тесты. М.: Экоперспектива. 2011
43. Литвак Б.Г. Наука управления. Теория и практика. М.: Дело. 2011
44. Логинов В.Н. Управленческие решения: модели и методы. Учебное пособие. М.: Альфа-Пресс. 2011
45. Лукичева Л.И., Анискин Ю.П. Менеджмент организации: теория и практика. Учебник для бакалавров. М.: Омега-Л. 2011
46. Максименко Л.С., Панасенко С.В., Парахина В.Н. Стратегический менеджмент. М.: КноРус. 2011
47. Набиев Р.А., Локтева Т.Ф., Вахромов Е.Н. Менеджмент. Практикум. М.: Финансы и статистика. 2011
48. Обозов Н.Н. Интенсивная подготовка менеджера. СПб.: БХВ-Петербург. 2011

49. Панкрухин А.П., Гапоненко А.Л. Стратегическое управление. Учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности "Менеджмент организации". М.: Омега-Л. 2011
50. Райченко А.В. Общий менеджмент. Учебник. М.: Инфра-М. 2011
51. Смольский А.П. Деловой менеджмент. Учебно-практическое пособие. М.: Современная школа. 2011
52. Староверова И.А. Инновационный менеджмент. М.: Ответ. 2011
53. Темплар Р. Правила менеджмента. Как ведут себя успешные руководители. М.: Альпина Паблицерз. 2011
54. Тихомирова О.Г. Организационная культура: формирование, развития и оценка. Учебное пособие. М.: Инфра-М. 2011
55. Томсон-мл. А., Стрикленд Д. Стратегический менеджмент. Концепции и ситуации для анализа. М.: Вильямс. 2011
56. Тысленко А.Г. Менеджмент. Организационные структуры управления. Учебно-практическое пособие. М.: Альфа-Пресс. 2011
57. Федякина Л.В., Андреев В.В. Социальные технологии современного менеджмента. Сборник докладов Межвузовской конференции молодых ученых и студентов. М.:Издательство: Российский государственный социальный университет (РГСУ). 2011
58. Юкаева В.С., Зубарева Е.В., Чувикова В.В. Принятие управленческих решений. Учебник. М.: Дашков и Ко. 2011
59. Taylor, F. W. 2011. The Principles of Scientific Management. CreateSpace.
60. <http://gfs.eiu.com/>
61. <http://hbswk.hbs.edu/>
62. <http://rfe.org/>
63. <http://rru.worldbank.org/>
64. <http://rru.worldbank.org/>
65. <http://sloanreview.mit.edu/>
66. <http://www.aomonline.org/>
67. <http://www.armstat.am/>



68. <http://www.bcg.com/>
69. <http://www.bized.co.uk/>
70. <http://www.bloomberg.com/>
71. <http://www.business.com/>
72. <http://www.corpfinworldwide.com/>
73. <http://www.ecgi.org>
74. <http://www.economist.com/>
75. <http://www.ft.com/>
76. <http://www.laws.am/>
77. <http://www.mbadepot.com/>
78. <http://www.mbsportal.bl.uk/>
79. <http://www.mineconomy.am/>
80. <http://www.mta.gov.am/>
81. <http://www.oecd.org/>
82. <http://www.parliament.am/>
83. <http://www.roubini.com/>
84. <http://www.s-as-p.org/>
85. <http://www.uhy.com/>
86. <https://www.cia.gov>
87. <https://www.hbr.org/>